

Instagram Facebook YouTube @SEDUCRS

# Líderes

## #TRANSFORMADORES



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL

## Mesa 2

# A Liderança da Equipe Diretiva na Garantia do Direito à Aprendizagem

A liderança do diretor como eixo central da política educacional  
no Rio Grande do Sul

*Stefanie Eskereski*

Secretária de Estado da Educação Adjunta



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL

© F O FIEDUCER

# Líderes

#TRANSFORMADORES



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL

# A administração da unidade escolar

**I - Equipe Diretiva, composta por Diretor e Vice-Diretor, quando houver; e**

**II - Conselho Escolar.**

**Lei 16.088/2024**



# Instrumentos de apoio

**I - Projeto Político-Pedagógico da unidade escolar, elaborado no primeiro ano de gestão da Equipe Diretiva;**

**II - Plano Anual de Ações e Metas, elaborado anualmente; e**

**III - avaliações internas e externas de caráter diagnóstico e formativo.**

**Lei 16.088/2024**



# A Gestão Escolar

**Gestão Administrativa**

**Gestão Financeira**

**Gestão Pedagógica**

# A Gestão Escolar

Gestão Administrativa

Gestão Financeira

Gestão Pedagógica

Lei 16.088/2024



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL

# Gestão Pedagógica

IG | FB | PEEDEGES  
**Líderes**  
#TRANSFORMADORES

**I - busca da melhoria dos níveis de aprendizado dos estudantes;**

**II - respeito à equidade, diversidade e inclusão;**

**III - garantia da igualdade de condições para acesso e permanência na educação básica, em consonância com o pleno desenvolvimento da pessoa, o exercício da cidadania e a qualificação para o trabalho;**

**IV - envolvimento da comunidade escolar;**

Lei 16.088/2024 - Art 7º



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL

# Gestão Pedagógica

IG | FB | PEEDEGES  
**Líderes**  
#TRANSFORMADORES

**V - avaliação contínua dos resultados educacionais, garantindo transparência nas ações e nos resultados obtidos;**

**VI - garantia do desenvolvimento profissional dos professores por meio de formação continuada, visando à execução dos currículos estabelecidos pelo sistema de ensino e à aplicação de metodologias de ensino que atendam às necessidades dos estudantes;**

**VII - eliminação de desigualdades e garantia de que nenhum estudante seja discriminado; e**

**VIII - adoção de medidas para apoiar estudantes em situação de vulnerabilidade.**



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO GRANDE DO SUL**  
SECRETARIA DA EDUCAÇÃO

# Governança da Educação

Acompanhamento de Indicadores

acessar 

% estudantes abaixo da frequência mínima **20%**

▼ -11,7%  
variação mensal

▲ 2,7%  
variação anual

% aulas dadas em relação às planejadas **100%**

▬ 0,0%  
variação mensal

▬ 0,0%  
variação anual

% estudantes com 3 disciplinas ou mais abaixo da média **-**

▼ -16,8%  
variação trimestral

▼ -15,4%  
variação anual

% escolas com menos de 50% do Agiliza utilizado **6%**

▼ -5,8%  
variação mensal

▼ --  
execução...

Dados para Rede Estadual, etapa: Regular Médio, referência: dez 2025



GOVERNO DO ESTADO  
**RIO GRANDE DO SUL**

# Atuação em rede

*Boas práticas*



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL

**"Juntos aprendemos mais"**



**GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL**

# Obrigada

Secretaria da Educação do Estado do Rio Grande do Sul

 /secretariadaeducacaors

 /seducrs

 /TVSeducRS



GOVERNO DO ESTADO  
RIO GRANDE DO SUL